

# CONTENIDO

## **CAPÍTULO I: CONTEXTO**

1. Propósitos, justificación y alcances \_\_\_\_\_ 9
2. Enfoque: Desarrollo Humano y Descentralización \_\_\_\_\_ 11
3. La Red Institucional que envuelve a los procesos de planeamiento estratégico \_\_\_\_\_ 13

## **CAPÍTULO II: EL PROCESO DEL PLANEAMIENTO: PLAN, PRESUPUESTO Y PROYECTOS**

1. Contenido y secuencia de los Planes de Desarrollo y Presupuestos Concertados \_\_\_\_\_ 15
2. Retroalimentación de los Procesos de Planeamiento Estratégico \_\_\_\_\_ 17
3. Planes sectoriales o parciales y su relación con el Plan de Desarrollo Concertado \_\_\_\_\_ 18
4. Hacia la conformación de Sistemas Regionales de Planeamiento Estratégico \_\_\_\_\_ 30

## **CAPÍTULO III: MANEJO DE LOS PLANES DE DESARROLLO CONCERTADOS**

1. Consideraciones previas \_\_\_\_\_ 33
2. Fase preoperativa \_\_\_\_\_ 34
3. Elaboración de diagnósticos \_\_\_\_\_ 35
4. Establecimiento de la visión del desarrollo \_\_\_\_\_ 38
5. Definición de los ejes del desarrollo \_\_\_\_\_ 39
6. Establecimiento de objetivos y metas \_\_\_\_\_ 40
7. Formulación de estrategias vinculadas a los objetivos y metas \_\_\_\_\_ 41

## **CAPÍTULO IV: MANEJO DE LOS PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS**

1. El Presupuesto Participativo \_\_\_\_\_ 43
2. Requisitos operativos y normatividad \_\_\_\_\_ 43
3. Proceso para la formulación de los Presupuestos Participativos \_\_\_\_\_ 46
4. Análisis del desempeño de los Presupuestos Participativos \_\_\_\_\_ 55
5. El Presupuesto por Resultados \_\_\_\_\_ 57

## **CAPÍTULO V: MANEJO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN**

1. Consideraciones básicas \_\_\_\_\_ 59
2. El Ciclo de los Proyectos de Inversión Pública (PIP) \_\_\_\_\_ 63
3. Esquema general de un Proyecto de Inversión Pública al Nivel de Perfil \_\_\_\_\_ 65



4. Normatividad básica del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) _____	73
5. Criterios e indicadores para calificar la rentabilidad social y la sostenibilidad de un Proyecto de Inversión Pública (PIP) _____	74
6. Criterios para priorizar y articular entre sí Proyectos de Inversión Pública _____	79

**ANEXOS** 83

- Anexo I: Diagnóstico para el desarrollo de capacidades municipales	85
- Anexo II: Características diferenciales de los proyectos de inversión pública de acuerdo a sus niveles _____	89
- Anexo III: Listado de Anexos y Formatos del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) _____	91
- Anexo IV: Esquemas básicos referenciales para la calificación y priorización de impactos de proyectos _____	95
A. Matriz de calificación y priorización de impactos de los proyectos	
B. Matriz de apreciación cualitativa de la priorización de los impactos de proyectos y de estrategias para su realización	
C. Notas técnicas de la Matrices A y B	
- Anexo V: Aplicación para hallar el Valor Actual Neto a Precios de Mercado (VANP) y la Tasa Interna de Retorno (TIR) de un Proyecto _____	103

